

PLABI

Plano de Administração
do Biênio **2016 - 2018**

Expediente

Redação e Conteúdo

SEPG - Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica

Projeto Gráfico

ACS - Assessoria de Comunicação Social



Tribunal Pleno

Desembargador Getúlio de Moraes Oliveira
Desembargador Romão C. Oliveira
Desembargador Mario Machado
Desembargador Romeu Gonzaga Neiva
Desembargadora Carmelita Brasil
Desembargador Cruz Macedo
Desembargador Waldir Leôncio Júnior
Desembargador Humberto Adjuto Ulhôa
Desembargador J. J. Costa Carvalho
Desembargadora Sandra de Santis
Desembargadora Ana Maria Duarte Amarante
Desembargador Jair Soares
Desembargadora Vera Andrighi
Desembargador Mário-Zam Belmiro
Desembargador Flavio Rostirola
Desembargadora Nídia Corrêa Lima
Desembargador George Lopes Leite
Desembargador Angelo Passareli
Desembargador José Divino de Oliveira
Desembargador Roberval Casemiro Belinati

Desembargador Silvânio Barbosa dos Santos
Desembargador Sérgio Rocha
Desembargador Arnaldo Camanho de Assis
Desembargador Fernando Habibe
Desembargador João Timóteo de Oliveira
Desembargador João Egmont
Desembargador Souza e Ávila
Desembargador Teófilo Caetano
Desembargadora Nilsoni de Freitas Custódio
Desembargador João Batista Teixeira
Desembargador Jesuíno Rissato
Desembargadora Simone Lucindo
Desembargador Alfeu Machado
Desembargador Sebastião Coelho
Desembargador Gilberto Pereira de Oliveira
Desembargadora Leila Arlanch
Desembargadora Fátima Rafael
Desembargadora Maria de Lourdes Abreu
Desembargador Marco Antonio da Silva Lemos
Desembargador Josaphá Francisco dos Santos

Composição Administrativa do TJDF

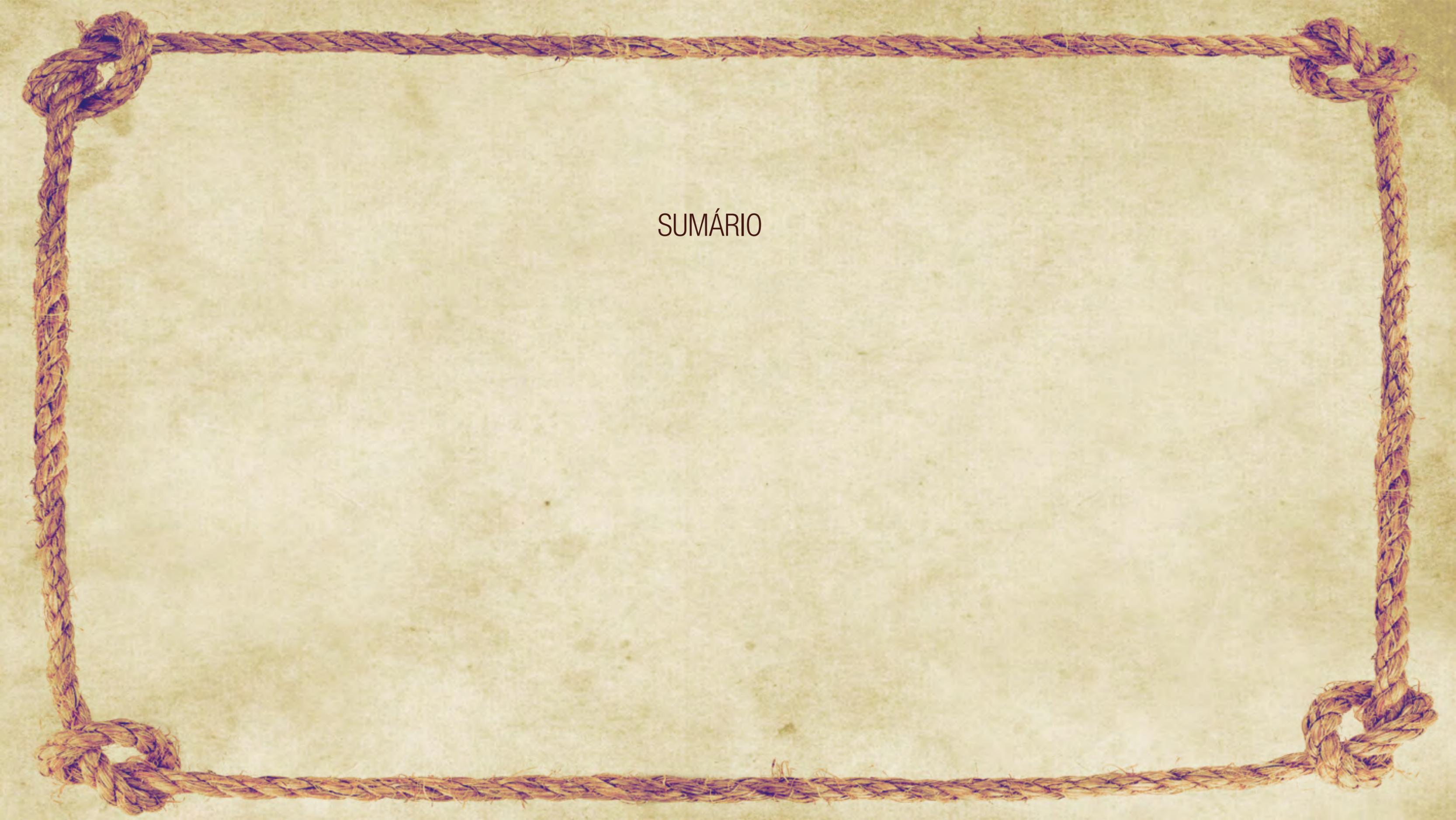
Desembargador Mario Machado Vieira Netto
Presidente

Desembargador Humberto Adjuto Ulhôa
Primeiro Vice-Presidente

]Desembargador José Jacinto Costa Carvalho
Segundo Vice-Presidente

Desembargador José Cruz Macedo
Corregedor da Justiça do Distrito Federal





SUMÁRIO

Palavra do Presidente

O Tribunal de Justiça do Distrito Federal e dos Territórios está em constante evolução e, atualmente, passa por profundas transformações, modernizando a forma de prestação jurisdicional, pela implementação do processo judicial eletrônico, bem como pela propagação de centros judiciais de resolução de conflitos por meio da conciliação.

Os quadros que formam o Tribunal, seja na magistratura seja nas carreiras de servidores, são competentes, responsáveis e comprometidos com a qualidade e a eficiência dos serviços judiciais e administrativos.

O Tribunal está presente em todo o território do Distrito Federal, estendendo a mão da Justiça aos que dela necessitam, contando com condizente estrutura física e tecnológica.

Todo esse cenário possibilita que a Justiça do Distrito Federal esteja à altura e grandiosidade da sociedade local, sendo referência na execução de sua missão institucional.

A atual Administração tem como metas para os próximos dois anos a gestão voltada para a qualidade do gasto público, a modernização da prestação jurisdicional e administrativa, a valorização dos magistrados e servidores e a constante busca para a realização da justiça de forma célere, eficiente e eficaz.

Para tanto, todos têm que estar unidos, voltados para o mesmo objetivo, realizando a sua parte do todo, pois todos juntos formamos a Justiça do Distrito Federal.

Desembargador Mario Machado
Presidente do TJDFT





“Você não pode mudar o vento, mas pode ajustar as velas do barco para chegar onde quer.”

Confúcio (pensador e filósofo chinês – 551 a.C. a 479 a.C.)

🌀 Apresentação

Navegar é preciso. Parafraseando Fernando Pessoa, apresenta-se o Plano de Administração para o biênio 2016-2018 – PLABI 2016-2018 como um importante instrumento de planejamento para o correspondente período, com o objetivo de alcançar o estabelecido pelo Plano Estratégico do Tribunal de Justiça do Distrito Federal e dos Territórios – TJDFT para o período de 2015-2020 – PE 2015-2020.

Com o relevante desafio firmado pelo PE 2015-2020 de **olhar o presente e expandir o futuro** para alcançar o êxito na realização da missão do TJDFT, o PLABI 2016-2018 permite confirmar esse compromisso.

O cenário ao qual o TJDFT se encontra inserido está permeado por incertezas e restrições decorrentes da situação política, econômica e social. Torna-se inevitável uma atuação com definição de prioridades, e, nesse sentido, o compromisso dessa Administração é com o fortalecimento do primeiro grau de jurisdição, a agilidade e a eficácia na prestação jurisdicional, e o aumento da produtividade, com atenção especial aos processos judicial e administrativo eletrônicos.

Nesse contexto, este Plano ratifica as Iniciativas Estratégicas e consolida os Projetos Estratégicos a serem executados no biênio 2016-2018, apresentados em vinculação aos Objetivos Estratégicos do PE 2015-2020, assim como dá sequência a Projetos Estratégicos em continuidade ao relevante trabalho desenvolvido no biênio anterior.

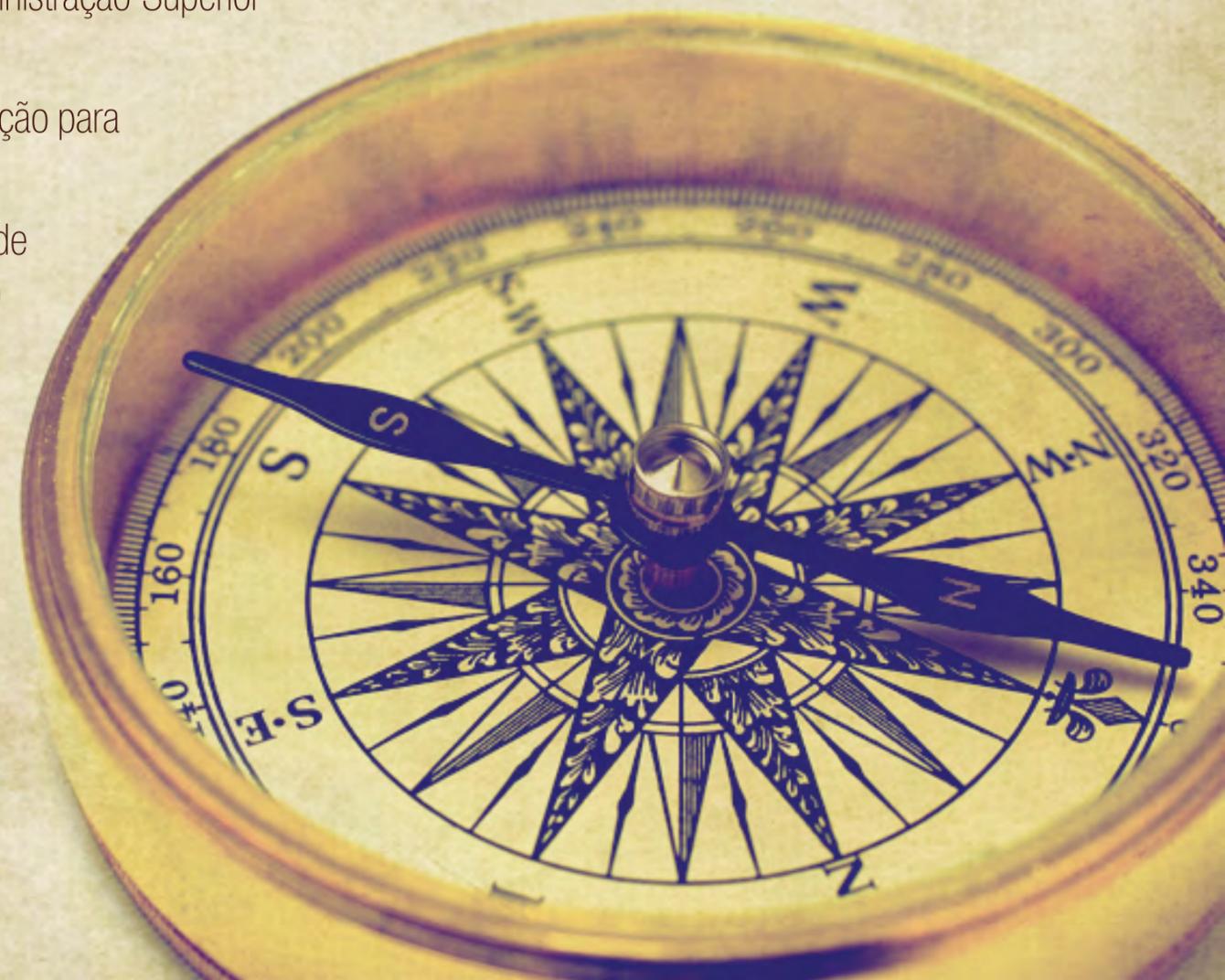
Como navegadores de uma caravela em alto mar, que enfrentam dificuldades a bordo, como fortes tempestades e adversidades marítimas, a união e cooperação dos tripulantes tornam-se um imperativo para o enfrentamento de situações difíceis. E a caravela segue viagem, navegando por mares e oceanos, pelos ventos que cruzam o horizonte, firme no ímpeto de que chegará ao destino desejado.

☉ Metodologia

O processo de elaboração do PLABI 2016-2018 foi conduzido pela Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica - SEPG, seguindo as orientações e diretrizes da Administração Superior do TJDFT.

Foram realizadas as seguintes atividades na elaboração do PLABI 2016-2018:

- Realização de Reunião Preparatória com a Presidência para apresentação de proposta de metodologia e cronograma dos trabalhos;
- Realização de reuniões com a Primeira Vice-Presidência, Segunda Vice-Presidência e Corregedoria para apresentação das diretrizes para o biênio e definição das Unidades Administrativas subordinadas a cada vertente da Administração Superior que participariam do Processo de Gerenciamento de Projetos Estratégicos – PGPE do TJDFT;
- Liberação dos Formulários de Proposta de Projetos às unidades administrativas definidas pela Administração para participarem do PGPE no SIPADWeb;
- Análise dos formulários de proposta de projetos pela SEPG, por intermédio do Serviço de Gestão de Projetos Institucionais – SERGEP por meio de critérios objetivos pré-definidos, tais como diferenciação entre projetos institucionais e setoriais, análise de viabilidade técnica e orçamentária, análise da demanda de recursos humanos;
- Elaboração de Parecer Técnico da SEPG sobre os projetos propostos pelas Unidades Administrativas com análise técnica para composição do PLABI;
- Apresentação ao Presidente do TJDFT do Parecer Técnico da SEPG e definição, pelo Presidente, dos Projetos Estratégicos para composição do PLABI;
- Apresentação do PLABI 2016-2018 ao Tribunal Pleno para aprovação.



Identidade Estratégica



Acesso à Justiça

Objetivo Estratégico

Aperfeiçoar a qualidade do atendimento ao usuário

Iniciativas Estratégicas

1. Aprimorar e expandir o Processo Judicial Eletrônico;
2. Fortalecer as relações com as instituições parceiras;
3. Aperfeiçoar o sistema de cálculos das contadorias;
4. Desenvolver programa de aperfeiçoamento e capacitação de servidores responsáveis pelo atendimento ao público;
5. Promover a integração constante das áreas responsáveis pela prestação das informações aos usuários;
6. Ampliar a divulgação dos serviços prestados pelo Tribunal;
7. Fortalecer a Ouvidoria como canal de comunicação interno e externo.

Objetivo Estratégico

Fomentar métodos consensuais de solução de conflitos

Iniciativas Estratégicas

1. Ampliar a instalação de Centros Judiciários de Solução de Conflitos e de Cidadania – CEJUSCs;
2. Expandir a atuação da Justiça Restaurativa;
3. Expandir a atuação da Justiça Comunitária;
4. Ampliar a divulgação das formas alternativas de solução de conflitos para a sociedade;
5. Implantar política de valorização de conciliadores e mediadores.

Projetos

UA Responsável

P2014P04

Ampliação e Instalação de Centros Judiciários de Solução de Conflitos e Cidadania **[Continuidade]**

SVP

Eficiência Operacional

Objetivo Estratégico

Agilizar a tramitação dos processos judiciais e administrativos

Iniciativas Estratégicas

1. Aprimorar e expandir o Processo Judicial Eletrônico;
2. Priorizar as ações do Plano de Ação de Atenção Prioritária ao 1º Grau de Jurisdição;
3. Promover a efetividade no cumprimento das decisões;
4. Fortalecer as relações com as instituições parceiras;
5. Implantar a metodologia de melhoria contínua dos processos de trabalho, priorizando os finalísticos;
6. Ampliar o número de procedimentos administrativos para o suporte digital.

Projetos		UA Responsável
PROPAD	Projeto de Desenvolvimento de Sistema para Controle e Acompanhamento de Processos Administrativos [Continuidade]	SEGD
P2014P03	Melhoria do Processo de Gestão de Precatórios [Continuidade]	SEPG
P2014P09	Controle de Depósitos Judiciais [Continuidade]	COSIST
P2015P01	Novo Sistema da Central de Guarda de Objetos de Crime [Continuidade]	COSIST
P2016P01	Adequação do NAC para Cumprimento da Resolução 213/2015 do CNJ	COSIST
P2016P02	Central Eletrônica de Mandados	COSIST
P2016P03	Integração dos Sistemas de 1ª e 2ª Instância do TJDFR com a Base da Receita Federal	COSIST
P2016P04	Preparar o SISTJ e o SISTJWEB para Integração com o Sistema Eletrônico de Execução Unificada (SEEU)	COSIST
P2016P07	PROSEI	SEGD
P2016P08	Julgamento Virtual	SEJU

Eficiência Operacional

Objetivo Estratégico

Consolidar a gestão de custos operacionais

Iniciativas Estratégicas

1. Implantar sistemática de gestão de custos;
2. Aperfeiçoar a gestão dos recursos próprios;
3. Garantir a utilização de estudos estatísticos para balizar as decisões do Tribunal para fins de instalação de novas Varas ou novos Fóruns.

Objetivo Estratégico

Fomentar o uso da tecnologia da informação e comunicação como instrumento de trabalho

Iniciativas Estratégicas

1. Aprimorar e expandir o Processo Judicial Eletrônico;
2. Ampliar o número de procedimentos administrativos para o suporte digital;
3. Regulamentar a política de trabalho à distância.

Projetos

UA Responsável

P2014A01

Implantação do Processo Judicial Eletrônico **[Continuidade]**

SEPJE

Governança Judiciária

Objetivo Estratégico

Consolidar e aprimorar a governança do TJDFT

Iniciativas Estratégicas

1. Implantar sistemática de gestão de riscos;
2. Consolidar a sistemática de acompanhamento do Plano Estratégico;
3. Promover o alinhamento estratégico das unidades administrativas e judiciárias;
4. Implantar instrumento de classificação e controle do orçamento estratégico;
5. Promover ações para integração do Orçamento ao Planejamento Estratégico;
6. Elaborar estudos visando à implantação da gestão do conhecimento;
7. Priorizar a 1ª Instância nas decisões estratégicas;
8. Aprimorar a governança de TIC.

Projetos

UA Responsável

P2016P05

Programa de Implantação do Sistema de Gestão de Segurança da Informação

AGSI

P2016P06

Projeto de Implantação de Processos e Ferramenta de Gerenciamento de Serviços - ITSM

AGSI

Governança Judiciária

Objetivo Estratégico

Aprimorar a comunicação interna e externa

Iniciativas Estratégicas

1. Ampliar a divulgação das iniciativas estratégicas e dos serviços prestados pelo Tribunal;
2. Promover a integração constante das áreas responsáveis pela prestação das informações aos usuários;
3. Promover o reconhecimento e a disseminação de boas práticas.

Responsabilidade Socioambiental

Objetivo Estratégico

Fomentar e aperfeiçoar as práticas de sustentabilidade social, ambiental e econômica

Iniciativas Estratégicas

1. Implantar o Plano de Logística Sustentável.

Gestão de Pessoas

Objetivo Estratégico

Garantir a eficiência na alocação da força de trabalho nas unidades judiciais

Iniciativas Estratégicas

1. Priorizar as ações do Plano de Ação de Atenção Prioritária ao Primeiro Grau de Jurisdição;
2. Implementar o modelo de alocação de Recursos Humanos.

Objetivo Estratégico

Consolidar a política de valorização dos magistrados e dos servidores

Iniciativas Estratégicas

1. Definir políticas de valorização e reconhecimento dos magistrados e dos servidores;
2. Implantar o sistema de seleção interna para ocupação de cargos e funções com base em critérios objetivos;
3. Regulamentar a política de humanização nas relações de trabalho;
4. Regulamentar a política de trabalho à distância;
5. Promover o reconhecimento e a disseminação de boas práticas.

Projetos

UA Responsável

PROSER

Projeto de Reconhecimento aos Servidores do TJDFT **[Continuidade]**

SERH

Objetivo Estratégico

Consolidar a política de gestão por competências alinhada à estratégia

Iniciativas Estratégicas

1. Fortalecer a gestão de pessoas por competências com foco no alinhamento estratégico.

Tecnologia

Objetivo Estratégico

Promover a modernização e a expansão tecnológica e o aperfeiçoamento das soluções de TIC

Iniciativas Estratégicas

1. Aprimorar e expandir o Processo Judicial Eletrônico;
2. Aprimorar a segurança da informação;
3. Implantar mecanismos de monitoramento estratégico de TIC;
4. Implantar o sistema de autosserviço;
5. Aprimorar a governança de TIC;
6. Priorizar a 1ª Instância nas ações de modernização tecnológica.

Projetos		UA Responsável
PROUAD	Projeto de Unificação dos Sistemas de Autuação e Distribuição de 2ª Instância [Continuidade]	CGSIS
P2016A01	Integra PJe	SETIC
P2016A02	Novo Assinador Digital	SETIC
P2016A03	Modernização de Sistemas de 2ª Instância	CGSIS

Infraestrutura

Objetivo Estratégico

Proporcionar condições físicas apropriadas ao exercício das atividades administrativas e judiciais

Iniciativas Estratégicas

1. Implantar Plano de Manutenção Predial;
2. Elaborar Plano de Racionalização dos Espaços Físicos;
3. Implantar Plano de Logística de Instalação de Novas Unidades Judiciais;
4. Priorizar a 1ª Instância na destinação dos espaços físicos.

Projetos		UA Responsável
PROCOMPLEXO	Projeto de Construção do Complexo de Galpões [Continuidade]	COB
PROFIT	Projeto de Construção do Fórum do Itapoã [Continuidade]	COB
P2014R01	Projeto de Revitalização do Complexo Arquivístico [Continuidade]	SEGD
P2014R04	Realocação do Posto de Protocolo Expresso [Continuidade]	COSIST
P2016R05	Projeto de Construção do Bloco 1 do Polo de Justiça, Cidadania e Cultura do TJDF	COB
P2016R06	Projeto de Construção do Bloco 2 do Polo de Justiça, Cidadania e Cultura do TJDF	COB

Infraestrutura

Objetivo Estratégico

Proporcionar infraestrutura de tic apropriada ao exercício das atividades administrativas e judiciais

Iniciativas Estratégicas

1. Modernizar e ampliar a infraestrutura de TIC;
2. Implantar infraestrutura de redundância.

Projetos		UA Responsável
P2016R01	Atualização do Sistema Gerenciador de Banco de Dados Caché	SETEC
P2016R02	DW Juris- Data Warehouse Corporativo do TJDFT	SETIC
P2016R03	Gravação Digital de Audiências	SETIC
P2016R04	Gravação Digital de Plenário	SETIC
P2016R07	Reestruturação do SISTJWEB	SETIC

Orçamento

Objetivo Estratégico

Assegurar recursos orçamentários necessários à execução da estratégia

Iniciativas Estratégicas

1. Implantar sistemática de gestão de recursos próprios;
2. Priorizar a 1ª Instância na destinação dos recursos orçamentários.

Siglas

Unidade Administrativa	Sigla
Assessoria de Apoio à Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação e de Segurança da Informação	AGSI
Coordenação de Projetos e Gestão de Contratos de Obras	COB
Coordenadoria de Projetos e de Sistemas da Primeira Instância	COSIST
Coordenação de Gestão dos Sistemas de Segunda Instância	CGSIS
Secretaria de Gestão Documental	SEGD
Secretaria Judiciária	SEJU
Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica	SEPG
Secretaria Especial do Processo Judicial Eletrônico	SEPJE
Secretaria de Recursos Humanos	SERH
Secretaria de Infraestrutura de Tecnologia da Informação	SETEC
Secretaria de Soluções de Tecnologia da Informação	SETIC
Segunda Vice-Presidência	SVP

